CURSO	ADMINISTRAÇÃO – EAD
DISCIPLINA / UNIDADE CURRICULAR	ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
UNIDADE TEMÁTICA DE APRENDIZAGEM (UTA)	UTA GESTÃO ESTRATÉGICA
CARGA HORÁRIA	56 HORAS

EQUIPE DE PROFESSORES
Professor Responsável: Elton Ivan Schneider

EMENTA: Conceber a Administração Estratégica como um processo de planejamento, organização, direção e controle do futuro da organização. O Gestor deverá ser capaz de realizar um diagnóstico organizacional que sirva de base para a tomada de decisão estratégica, envolvendo o conhecimento de todas as possibilidades estratégicas (estratégias competitivas e corporativas). Envolve ainda a definição de indicadores e sistemas de acompanhamento e avaliação da estratégia com o uso de mapas estratégicos e BSC. Cabe ainda aos gestores estabelecer mecanismos de acompanhamento e controle da mudança organizacional.

PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS
- Aulas expositivas disponibilizadas em Roteiros Interativos no Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA;
- Desenvolvimento de atividades de reflexão e debates entre alunos-alunos e alunos-professores via Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA (fórum);
- Realização de debates e explicações via *Lives*, *Chats* e aulas ao vivo em Estúdio;
- Esclarecimento de dúvidas e realização de discussões via *chat* com o Professor da disciplina;
- Indicação de Referências (bibliográficas e audiovisuais) para ampliação do conhecimento.

SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO
A avaliação será realizada com base nos objetivos propostos, levando-se em conta:
- Leitura dos textos indicados e a interação com os colegas da EaD;
- Realização de Atividades Pedagógicas On-line (APOL);
- Uma prova objetiva – no Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA – realizada no polo de apoio presencial;
- Uma prova discursiva interdisciplinar – realizada no polo de apoio presencial.

COMPETÊNCIAS
- Desenvolver o processo de planejamento estratégico;
- Analisar as bases da vantagem competitiva na administração;
- Realizar análise de oportunidades e ameaças no ambiente;
- Relacionar os diversos fatores para escolha de negócios;
- Atuar no monitoramento do processo de controle estratégico e desempenho;
- Elaborar e coordenar a implementação de um planejamento estratégico;

CONHECIMENTOS
- A Administração Estratégica como um processo de planejamento, organização, direção e controle do futuro da organização.
- O Gestor deverá ser capaz de realizar um diagnóstico organizacional que sirva de base para a tomada de decisão estratégica.
- Definição de indicadores e sistemas de acompanhamento.
- Avaliação da estratégia com o uso de mapas estratégicos e BSC.
- Acompanhamento e controle da mudança organizacional.
- Conhecer as escolas de estratégia.

HABILIDADES
- Utilizar raciocínio lógico, crítico e analítico para operar com valores e formulações matemáticas presentes nas relações formais e causais entre fenômenos produtivos, administrativos e de controle;
- Planejar estrategicamente as organizações, com vistas a usar de forma eficiente os recursos disponíveis, antecipando oportunidades e ameaças. Implementar planejamento estratégico;
- Tomar decisões considerando as variáveis estratégicas e as características humanas relevantes à melhoria dos processos organizacionais e sociais;
- Planejar e realizar atividades e programas dentro da organização;
- Atuar como expoente do processo de mudança nas organizações. Manter-se aberto às mudanças, com alto grau de flexibilidade e discernimento;
- Cabe ainda aos gestores estabelecer mecanismos de acompanhamento e controle da mudança organizacional;

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

RANCICH FILHO, N.A. **Administração Estratégica.** Curitiba: Intersaberes, 2013.
SERTECK, P. **Administração e Planejamento Estratégico.** Editora Intersaberes, 2012.
MARTINS, T. S. **Incrementando a Estratégia- uma abordagem do Balanced Scorecard.** Intersaberes, 2012

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CERTO, S. C. **Administração estratégica: planejamento e implantação da estratégia.** 2. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2005.
ROCHA, A. G. F. **Planejamento e Gestão Estratégica.** São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2012.
SOBRAL, F.; ALKETA P. **Administração.** Porto Alegre. PEARSON, 2009.
ORLICKAS, O. **Modelos de gestão: das teorias da administração à gestão estratégica.** 2 ed. Curitiba: Intersaberes, 2012.
VALERIANO, D. **Gerenciamento Estratégico e Administração por Projetos.** Porto Alegre. PEARSON. 2000.