CURSO	BACHARELADO EM ADMINISTRAÇÃO
DISCIPLINA / UNIDADE CURRICULAR	LEAN MANUFACTURING
UNIDADE DE FORMAÇÃO DE COMPETÊNCIA(UFC)	UFC - GESTÃO DE OPERAÇÕES
CARGA HORÁRIA	30 HORAS

EMENTA: Pensamento Lean e Sistemas de Produção Enxuta. Valor e Cadeia de Valor. Fluxo da Cadeia de Valor. Produção Puxada. Busca da perfeição. Os ciclos de consumo da produção. Os oito desperdícios da produção enxuta. Definição de Muda, Muri e Mura. A estabilidade dos processos, agregação de Valor e desperdício. Os 14 Princípios do Modelo Toyota e os 4 Ps. Como funciona o relatório A3 da Toyota. O lean management. Gestão e Liderança de Projetos Lean Six Sigma. Metodologia Six Sigma DMAIC. Estatística Aplicada em Projetos Lean Six Sigma. Metodologia Six Sigma DFSS e inovação. Novas Tendências e Futuro da Gestão de Projetos. Filosofia Lean aplicada ao desenvolvimento de produtos. FMEA: Failure Mode and Effect Analisys. A Filosofia Lean e o planejamento estratégico (hoshin). Introdução a metodologia Balance Score Card (BSC). A filosofia just in time. Nivelamento da produção (heijunka) e kanban. A estrutura do 5 S. O conceito Jidoca e os poka-yokes. Introdução ao TPM.

PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

Aulas expositivas disponibilizadas em Roteiros Interativos no Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA; Desenvolvimento de atividades de reflexão e debates entre alunos-alunos e alunos-professores via Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA (fórum); Realização de debates e explicações via *Lives*, *Chats* e aulas ao vivo em Estúdio; Esclarecimento de dúvidas e realização de discussões via *chat* com o Professor da disciplina; Indicação de Referências (bibliográficas e audiovisuais) para ampliação do conhecimento.

SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO

A avaliação será realizada com base nos objetivos propostos, levando-se em conta: Leitura dos textos indicados e a interação com os colegas da EaD; Realização de Atividades Pedagógicas On-line (APOL); Uma prova objetiva – no Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA – realizada no polo de apoio presencial; Uma prova discursiva – no Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA – realizada no polo de apoio presencial; Portfólio é um trabalho escrito, que relaciona as duas disciplinas ofertadas nas fases que compõe o modulo específico e os alunos apresentam o mesmo no Polo com a presença do tutor/tutora do curso. Portanto, trata-se de uma atividade interdisciplinar.

COMPETÊNCIAS

Conhecer os fundamentos da filosofia *Lean* e suas características; Compreender a interação das metodologias da produção enxuta e suas respectivas ferramentas. Identificar a aderência das ferramentas da produção enxuta com novas ferramentais e metodologias; Empregar os conceitos e ferramentas *Lean* para solução de problemas em ambientes de manufatura e serviços; Analisar os resultados e tomar as ações necessárias em função das investigações realizadas por meio das ferramentas da produção enxuta; Avaliar as diversas metodologias *Lean* e relaciona-las para solução de problemas complexos; Desenvolver projetos de melhoria, inovação e gestão baseados nos fundamentos da filosofia *Lean*

CONHECIMENTOS

Conhecer como funciona o Pensamento *Lean* e os Sistemas de Produção Enxuta; Identificar valor e cadeia de valor; Reconhecer as diferenças de conceito entre a Produção Puxada e a Produção Empurrada; Identificar fluxo de Valor; Conhecer os oito desperdícios da produção enxuta e os significados de *Muda, Muri e Mura;* Reconhecer os 14 Princípios do Modelo Toyota e as relações com os processos de gestão; O Sistema Toyota e o relatório "A3" como ferramenta auxiliar para solução de problemas; Identificar como utilizar a metodologia Six Sigma para solução de problemas em conjunto com técnicas *Lean;* Conhecer a Filosofia *Lean* no desenvolvimento de produtos; Identificar na metodologia FMEA a oportunidade de desenvolver produtos e processos eficazes; Conhecer a filosofia *just in time*, nivelamento da produção e *kanban* como bases para a produção enxuta; Reconhecer a estrutura do 5 S como um dos pilares do STP; Conhecer o conceito *Jidoca* e os *poka-yokes*

HABILIDADES

Praticar a filosofia *Lean* de forma plena; Perceber como se cria valor dentro das cadeias de valor; Implantar sistemas de produção puxada; Utilizar os oito desperdícios como forma de análise e solução de problemas; Solucionar problemas com base no PDCA e no relatório A3; Ser capaz de utilizar a metodologia Six Sigma – DMAIC para solução de problemas; Desenvolver projetos de produtos e processos com base na filosofia *Lean;* Saber utilizar a metodologia FMEA para desenvolvimento de produtos e processos; Aplicar o nivelamento da produção (*heijunka*) e o *kanban* para sustentar o sistema *Just in Time;* Ser capaz de introduzir programa de 5S nas empresas.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

ALBERTIN, M. R. PONTE, H. L. J. Gestão de Processos e Técnicas de Produção Enxuta. Curitiba: INTERSABERES, 2016. ISBN 9788544303559 BVP
ANDREOLI, T. P., ROSSINI, F. Organização, Sistemas e Métodos. Curitiba: INTERSABERES, 2015. ISBN 9788544302781 BVP
GROOVER, M. P. Automação Industrial e Sistemas de Manufatura - 3ª edição. São Paulo: Pearson, 2010. ISBN: 9788576058717. BVP

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

COSTA JUNIOR, E. L. Gestão em Processos Produtivos. Curitiba: INTERSABERES, 2012. ISBN: 9788582122426 BVP
KRAJEWSKI, L; RITZMAN, L. MALHOTRA, M. Administração de Produção e Operações - 8ª edição. São Paulo: 2008. ISBN: 9788576051725 BVP
LAGE JUNIOR, M. Mapeamento de processos de gestão empresarial. Curitiba: Intersaberes, 2016. ISBN: 9788559720938 BVP

PARANHOS FILHO, M. Gestão da produção industrial. Curitiba: Intersaberes, 2012. ISBN: 9788565704847 (BVP)
SCATENA, M. I. C. Ferramentas para a moderna gestão empresarial: teoria, implementação e prática. Curitiba: Editora Intersaberes, 2013. BVp